

FAMILIAS EMPRESARIAS
familiasempresarias.es

DOSSIER CORPORATIVO
EDICIÓN 2026

CONSULTORÍA PARA LA EMPRESA FAMILIAR

Tu empresa crece. *Que funcione* sin ti.

Ordenamos la estructura, el margen y la familia para que la empresa trabaje para ti, y no al revés.

FAMILIA · ESTRUCTURA · MARGEN

Sostienen el país. Pero solo una de cada tres *ha superado ya un relevo.*

92,4%

de las empresas españolas son familiares.

Unas 1,15 millones de empresas.

70 %

del empleo privado: unos 10,2 millones de puestos.

57,8 %

del valor añadido bruto empresarial.

1 de 3

empresas familiares ha superado al menos un relevo generacional.

+40 %

sigue en primera generación: el relevo todavía está por planificar.

1,2 %

del total de empresas son familiares de tercera generación o más.

EL DATO QUE MÁS NOS IMPORTA

La facturación por empleado es menor en la empresa familiar que en la no familiar.

Ahí está el margen de mejora: no en vender más, sino en cómo se organiza el trabajo.

La empresa familiar no es más frágil: el **77 %** de las familiares activas en 2015 seguía en pie en 2024, frente al **73,1 %** de las no familiares.

Lo que vemos en nuestro trabajo: lo que más la pone en riesgo no es el mercado, sino depender de una sola persona.

Fuente: Instituto de la Empresa Familiar y Red de Cátedras, *Relevancia y supervivencia de la empresa familiar. La empresa familiar en España en 2025.* Muestra: 272.406 sociedades (SABI); estructura a comienzos de 2024, datos económicos 2021–2022. Informe en cef.um.es



02 · LO QUE NADIE DICE EN VOZ ALTA

«Si me voy una semana, aquí no se mueve nada.»

Esto es lo que un empresario le cuenta a un amigo de toda la vida, en una cafetería, cuando nadie de la empresa le escucha. Y esto es lo que le cuesta.

«Todo pasa por mí.»	Presupuestos, pedidos, contrataciones y compras esperan tu firma. El equipo sabe hacerlo, pero no sabe si puede.	TE CUESTA Si 12 personas esperan tres días una decisión, son **36 jornadas** pagadas sin avance. Ejemplo de cálculo.
«Facturo más que hace cinco años y me queda menos.»	Los procesos son los de hace cinco años. El mercado ha cambiado y la competencia se ha profesionalizado.	TE CUESTA Margen que se pierde en costes que nadie revisa y precios que nadie ha vuelto a calcular.
«Con mi hermano ya no se puede hablar de la empresa.»	Roles que nadie ha escrito, conversaciones que se aplazan y un relevo que nadie se atreve a plantear.	TE CUESTA Una empresa que vale menos: quien compra o financia descuenta la dependencia del fundador como riesgo.

No es falta de talento ni de esfuerzo. Es que nadie te enseñó a construir una empresa que funcione sin ti.

Una empresa que funciona sin ti *no es un sueño. Es un diseño.*



FAMILIA

Cada conversación en su mesa, con reglas y calendario.

ESTRUCTURA

Roles, decisiones y procesos que no dependen de una persona.

MARGEN

Saber dónde se pierde el dinero y qué se arregla primero.



04 · LO QUE CAMBIA

Lo que cambia en tu empresa, y *lo que te llevas en la mano.*

HOY	DESPUÉS	TE LLEVAS
Cada decisión pasa por ti.	**Tu equipo sabe qué decide solo, qué consulta y qué te sube.**	Protocolos de decisión y líderes internos formados
«Urgente» o «prioridad» significan algo distinto para cada uno.	**Las palabras que mueven dinero tienen una sola definición.**	Diccionario interno y manual de claridad
Sabes que algo falla, pero no dónde ni cuánto cuesta.	**Sabes dónde se pierde el margen y qué se arregla primero.**	Diagnóstico escrito e informe de patrones con IA
El plan está en tu cabeza.	**El plan tiene hitos, fechas e indicadores que todos conocen.**	Hoja de ruta con KPI y sistema de seguimiento
Familia y empresa se mezclan.	**Cada conversación tiene su lugar, sus reglas y su calendario.**	Mapa de relaciones y protocolo de comunicación
Si te apartas, todo se para.	**La empresa sigue mejorando sin ti y sin nosotros.**	Manual operativo y sistema de mejora continua

5
semanas para tener diagnóstico y plan escritos

3–6
meses de implantación, con sesión semanal

2
meses de consolidación para que siga sola

Primero vemos. Después ejecutamos. *Al final te apartas* y nada se para.

01 Ver

5 SEMANAS

ELIMINA

Decidir a ciegas: intuiciones sin dato y problemas que nadie sabe nombrar.

DEJA HECHO

Entrevistas, mapa de relaciones, diccionario interno, informe de patrones con IA y hoja de ruta con KPI.

02 Ejecutar

3 A 6 MESES

ELIMINA

El plan que se queda en papel y la vuelta a lo de siempre a las tres semanas.

DEJA HECHO

Sesiones semanales de mentoría individual y de equipo, revisión mensual de indicadores y ajustes con datos reales.

03 Soltar

2 MESES

ELIMINA

La dependencia: de ti y también del consultor.

DEJA HECHO

Líderes internos formados, manual operativo y un sistema de mejora continua que tu equipo aplica solo.

LO QUE HAY DEBAJO

Dos métodos propios. **Método QUERCUS®**: estructura, roles, finanzas y legado. **THE CLARITY CODE®**: que las palabras clave signifiquen lo mismo para todos.

LO QUE NO HACEMOS

No sustituimos a tu dirección ni decidimos por ti. Ordenamos cómo se decide y lo dejamos funcionando.

Una sola casa para lo que tu empresa necesita *en cada momento.*

Consultoría, mentoría, inteligencia artificial y equipo jurídico y fiscal propio. No tienes que coordinar a cinco proveedores distintos.

PROGRAMA PRINCIPAL

Transformación de la empresa familiar

El recorrido completo en tres tramos: ver, ejecutar y soltar. Para la empresa que ya funciona, pero todavía no funciona sin su dueño.

Resultado: estructura, roles y margen bajo control, y una dirección que decide sin cuellos de botella.

21 DÍAS

Diagnóstico THE CLARITY CODE®

Qué bloquea exactamente tu empresa y un plan que puedes empezar el lunes siguiente. Incluye garantía de claridad.

90 DÍAS

Inteligencia artificial aplicada

Las tres oportunidades de IA con más retorno, implantadas con tu equipo actual y medidas en 90 días.

DIRECCIÓN

Mentoría ejecutiva

Acompañamiento individual al empresario y a su equipo directivo en las decisiones que no se pueden delegar.

PATRIMONIO Y RELEVO

Sucesión, protocolo y venta

Relevo generacional, reglas entre socios y preparación para la venta, con abogados mercantilistas y especialistas tributarios del propio equipo.

PARA EQUIPOS Y ASOCIACIONES

Conferencias y formación

Ponencias y talleres prácticos sobre dirección, claridad e IA aplicada para asociaciones empresariales y equipos directivos.

La IA, primero donde ya te está *costando dinero* no tenerla.

No empezamos por la herramienta. Empezamos por el proceso que más horas consume y lo resolvemos con tu equipo actual, sin que nadie tenga que saber de tecnología.

3

oportunidades

Las de más retorno en tu operativa diaria. Ni una más.

0

contrataciones técnicas

Se implanta con las personas que ya tienes.

90

días

Para medir el retorno contra la situación de partida.

DENTRO DEL PROGRAMA, LA IA SIRVE PARA

- Detectar dónde la ambigüedad genera retrabajo.
- Encontrar patrones y pérdidas que no se ven a simple vista.
- Mantener vivo el diccionario interno del equipo.
- Proponer microacciones a partir de datos reales.

> La IA no sustituye al líder.
> *Le permite ver lo que antes era invisible.*
>
> La IA propone. Tu dirección decide.

No lo decimos nosotros. *Lo dicen ellos,* con nombre y empresa.

CASO · HELIOSUR · INDUSTRIA

450.000 €
EBITDA previsto al cierre de junio

+28 %
capacidad planificada: de 70.000 a 90.000 kg semanales

800 m²
de ampliación, con plan hasta finales de 2027

«Mi objetivo es llegar al millón de euros de EBITDA, y eso es algo que tú supiste transmitirme muy bien.»

Juan García · CEO y accionista, Heliosur

Cifras declaradas por el cliente en su testimonio: previsión y plan, no cierre auditado.

REGNA MURCIA

«Ha cambiado nuestra cultura organizacional de una manera profunda y personal. Hemos logrado mejorar nuestros resultados y fortalecer los lazos del equipo.»

José María Ferrer Molina · CEO

MH REFRIGERATION · CASI CUATRO AÑOS CON NOSOTROS

«Una estructura sólida que ha mejorado notablemente la comunicación y la capacidad de escucha dentro de nuestro equipo.»

Esther Hernández · CEO

SECTORES: ALIMENTACIÓN · METALURGIA · CONSTRUCCIÓN · CERÁMICA · CALZADO · AUTOMOCIÓN · REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL

Testimonios publicados en familiasempresarias.es ; extractos literales.

Quien se sienta con tu dirección *ha dirigido antes.*

Familias Empresarias es una consultora de Murcia especializada en la transformación estructural de la pyme familiar española. Trabajamos en toda España con un equipo propio de más de diez personas, que incluye abogados mercantilistas y especialistas tributarios.

DIRECCIÓN GENERAL · SOCIA

Cecilia Torralba Sánchez

Directora General y socia de Familias Empresarias. Editora de los libros de la casa, entre ellos *El Evangelio del Legado* y *Cocinando Empresas 5 Estrellas*.

DIRECCIÓN DE PROGRAMAS

Valerio García Pérez

Más de 25 años dirigiendo equipos y empresas. Creador del Método QUERCUS® y de THE CLARITY CODE®. Mentor y consultor de empresa familiar y de procesos operativos de equipos.

25+	10+	4	2
años dirigiendo equipos y empresas	personas en el equipo, con jurídico y fiscal propio	libros número uno en Amazon	métodos propios registrados

Libros: *Cocinando Empresas 5 Estrellas · Pendragón · El Evangelio del Legado · Sexo para Empresarios*

MEDIOS E INSTITUCIONES DONDE HEMOS INTERVENIDO



Entrevista en Herrera en COPE: «La inteligencia artificial se convierte en aliada clave del futuro de las empresas familiares» · cope.es, 29-12-2025

Empieza por lo pequeño. *Decide con datos* si sigues.

Cada paso tiene sentido por sí solo, y sabes lo que te cuesta en tiempo y en dinero antes de darlo.

	PASO	TU TIEMPO	INVERSIÓN
1	**Mapa de Gobierno del Equipo** Ocho preguntas sobre una persona y una tarea: te dice si dirigir, acompañar o delegar.	3 minutos	**Gratis**
2	**Sesión estratégica** Evaluación inicial de tu empresa y una hoja de ruta preliminar.	30 minutos	**Sin coste ni compromiso**
3	**Diagnóstico THE CLARITY CODE®** Qué te bloquea y un plan ejecutable. Con garantía de claridad.	21 días	**A consultar**
4	**Programa de transformación** Ver, ejecutar y soltar. Solo si los pasos anteriores te convencen.	Unos 6 a 9 meses 1 sesión semanal	**A consultar**

PRUEBA EL PRIMER PASO AHORA

¿Puede hacerlo? ¿Quiere hacerlo? En tres minutos sabrás cómo dirigir a esa persona.

Pincha aquí



11 · SIGUIENTE PASO

Treinta minutos para saber si tiene sentido *seguir.*

Una sesión estratégica sin compromiso: miramos tu empresa contigo y te llevas una primera hoja de ruta.

DIRECTORA GENERAL

Cecilia Torralba

617 490 146

Teléfono y WhatsApp

DIRECTOR DE PROGRAMAS

Valerio García

678 447 296

Teléfono y WhatsApp

SOLICITA TU SESIÓN ESTRATÉGICA

familiasempresarias.es

Murcia · Trabajamos en toda España

Pincha aquí